

**Curriculum Vitae****april 2023****Personalia:**

Naam:	Doenja Anna Hubertina URLINGS	Titels:	ir ; MCD
Roepnaam:	Doenja	Website(s):	<a href="http://www.jadoen.com">www.jadoen.com</a>
Straat:	Hoekerweg 34		<a href="http://www.ikgroenhet.nl">www.ikgroenhet.nl</a>
Plaats:	Nuth	Geb. plaats:	Heerlen
Tel. (m):	+ 31-(0)6-54338959	Geb. datum:	8 april 1971
Mail:	<a href="mailto:doenja@jadoen.com">doenja@jadoen.com</a>	Burg. staat:	Samenwonend
Nationaliteit:	Nederlandse	Rijbewijs:	A en B

**Persoonlijk profiel:**

Ik ben betrokken, creatief en gedreven, positief. Ik neem initiatief en hou mijn brede netwerk actief. In gesprekken spiegel ik en vraag ik door. Ik neem de tijd voor ontmoetingen. Soms ben ik kritisch en vraag ik veel van mijzelf, collega's of samenwerkingspartners. Ik wil namelijk graag dat er dingen gebeuren, dat we 'proberen èn doen en daarvan durven leren'. Daar is onderling respect en vertrouwen voor nodig. Ik kan prima zelfstandig en gestructureerd werken, maar hou van contact, ik haal mijn energie vooral uit een goede samenwerking met mensen die leidt tot zichtbare resultaten. Samen met de mensen om mij heen analyseer ik intuïtief en organiseer ik de zaken. Ik doordenk situaties en strategie, maar ben geen 'type onderzoeker'. Ik communiceer open en direct, speel geen spelletjes, heb geen verborgen agenda. Men ervaart mij als een sterke communicator, motivator en teambouwer, intelligent, openhartig, niet-hiërarchisch, invoelend, mensgericht en betrouwbaar.

Mijn allergie ligt in 'blijven ja-maren' of in 'weinig betrokken mensen'. Met andere woorden: 'in klagen of hinderen, en dan uiteindelijk zelf niets aan de situatie willen veranderen'. Sinds ik hersteld ben (ik had borstkanker) heb ik het multitasken wat geminderd en probeer ik mijn energiebalans goed te bewaken.

Verbinding is het sleutelwoord. Ik hou van mijn roots en regio (Zuid Limburg), ik geniet van de beleving van oude en nieuwe tradities, van verhalen en van generaties in een gemeenschap. Daarom ben ik in 2011 met Jadoen gestart, om meer te betekenen in en voor mijn eigen omgeving. Niet ver weg, maar dichtbij. Het best kom ik tot mijn recht in een ondernemende, open (en weinig hiërarchische) samenwerking. Ik ga zowel met 'management/directie/toezichhouders' als met 'de werkvloer' en met 'partners/supporters/buren/leden' aan de slag. Iedereen die wil bijdragen, kan en mag meedoen. Betrouwbaarheid, respect en breed draagvlak vind ik belangrijk. Vrijheid, vernieuwing, verandering en verankering keren altijd terug.

**Actuele werkzaamheden:**

**directeur – eigenaar Jadoen**, Nuth – Heerlen, vanaf 1 februari 2011 - heden:

Jadoen: 'Om samen waarde te scheppen!'

Jadoen biedt: advies + organisatie + ontwerp,

- (bege-)leiding bij woningcorporaties, gemeenten, bewonersorganisaties, (semi-)overheden e.a. in Zuid-Oost Nederland voor opgaven rondom wonen, wijken, ontmoeten, innovatie, identiteit, participatie, herstructurering, draagvlak, beleving, placemaking, vergroening, creativiteit, samenwerking
- organisatie van kennismeedings, workshops, symposia, samensteller van boeken, routes of excursies
- ontwerp voor interieur (licht, meubels, hout, stof) en brede 'maak'- creativiteit bij participatie.

Jadoen werkt breed, maar legt haar focus op het samenleven van mensen in stad, wijk, dorp en buurt.

*Visie Jadoen: Duurzame gebiedsontwikkeling ontstaat via een positieve gedragen identiteit; door de optelsom van burgerkracht (betrokkenheid en power van bewoners, ondernemers, professionals) en hergebruik (in brede zin: plekken, talenten, kwaliteiten, materialen, structuren, ideeën).*

Jadoen boekt resultaten via positieve aansturing van mensen. Door de lijnen tussen strategie/visie en de werkelijkheid (doelen in dagelijkse praktijk) te versterken. Door net even verder te denken of anders te werken, combinaties te zoeken en ieders kracht in te zetten. En ook: door zelf volop zichtbaar te zijn en medeverantwoordelijkheid te dragen. Als er een toegankelijke en mensgerichte innovatie-opgave, met maatschappelijke inhoud, in de regio geformuleerd wordt, dan durft Jadoen het aan.

*Missie Jadoen: Samen mooie dingen maken, doelen bereiken, trots zijn. Voor en met eindgebruikers, collega's en beslissers. Met respect voor traditie en ieders professie. Ideeën oppakken, (door-) ontwikkelen en zo vernieuwing realiseren. Oud en jong betrekken, stimuleren en ruimte geven.*

### **Enkele projecten extra toegelicht:**

Mijn projectleiderschap, in opdracht van de gemeente Heerlen, voor het 'Romeins Kwartier' (deel van de centrumontwikkeling, IBA-project) van mei 2020 tot najaar 2021, in samenwerking met veel partners. Onderwerpen: doorontwikkeling van het belevingsconcept en de inrichting van de openbare ruimte. Door ziekte heb ik dit werk in najaar 2021 moeten neerleggen. In najaar 2022 heb ik met een tekstschrijfster en een vormgever nog wel een mooi boekje over '4 jaar beleving van het Romeins Kwartier' samengesteld.

In opdracht van CNME Maastricht en regio werkte Jadoen in 2017 aan participatie (groenmee!) in de stad. Jadoen heeft daarna, in 2018 een transitieplan voor Natuurtuinen Jekerdal gemaakt. Doel: centraal gastvrij (t)huis van CNME en plek van groene waarde voor de stad, door meer samenwerken van medewerkers, vrijwilligers en huurders/partners op educatie en natuurbeleving in Maastricht. CNME omvatte zo'n 15 medewerkers en 45 vrijwilligers. In 2019 onderzocht het bestuur de draagkracht en de (financiële) haalbaarheid voor vernieuwbouw. Jadoen gaf leiding aan de Natuurtuinen, we verrijkten de locatie low budget met een onderwijswerkplaats, een kindernatuurspeelplek en een buiten-BSO-locatie van MIK kinderopvang. Ambitieuze en duurzame (ver-)nieuwbouw (ontwerp Vullings De Moor architecten) bleek op korte termijn niet haalbaar. Gelukkig draait de locatie nu weer met inzet van vooral veel vrijwilligers.

Ikgroenhet, een 6-jarig succesvol IBA participatie-project in Heerlen, Landgraaf en Kerkrade (2016-2022). In samenwerking met het team van landschapsonwerpers Bureau Verbeek, met honderden inwoners en met de inzet van buurtorganisaties, scholen en -vooral- de gemeente Landgraaf hebben we voortuinen, geveltuinten en openbare plekken vergroend. In tuinfestivals, die niet alleen draaiden om het realiseren van groen, maar ook om het stimuleren van sociale ontmoeting en om trots op/binding met je (woon-)wijk. We wonnen hiermee in 2021-2022 de landelijke steenbreektrofee voor professionele projecten!

Het project Aldenhof Hoensbroek, bestaande uit projectleiding (sloop en herstructurering) Aldenhofpark 2011-2014 en voor de Brede Maatschappelijke Voorziening Aldenhof 2011-2014 (fusie van 2 basisscholen en huisvesting van dit basisonderwijs met partners: peuterspeelzaalwerk, vrijwillige buurtorganisatie, kinderopvang, dagbesteding gehandicapten, logopediepraktijk, gymzaal). Een zorgvuldig proces waarin ook de idee-vorming, aanpak en begeleiding van 'de Tussentijd 2012-2015' (placemaking) was geïntegreerd. De aanpak en kwaliteit van Jadoen werd goed zichtbaar en we realiseerden een transitie van een zwakke, kwetsbare buurt naar een bijzonder rijke en belevingsvolle nieuwe omgeving voor jong en oud in het centrum van Hoensbroek. Dit liep van 2011 t/m 2015, meest in opdracht van de gemeente Heerlen.

Moderator / projectleider in 2017, 2018 en 2019 van het 650+-leden-netwerk en de grote Limburgse kennisconferentie 'Spil in de Wijk'. Dit (professionele burger-) initiatief hebben we via een samenwerking vanuit gemeenten en welzijnspartners, 'voor en door de spillen', opgestart en goed op de kaart gezet.

Daarnaast ben ik toezichthouder bij woningcorporaties, momenteel als lid van de RvC van Woonik (de in 2021 gefuseerde woningvereniging in Nederweert & Stramproij) en lid van de RvC van Woonwenz Venlo. Bij Woonik trok ik vanuit de RvC de fusie (ik was daarvoor RvC-voorzitter in Nederweert) en ben ik nu lid van remuneratiecommissie en auditcommissie. Bij Woonwenz, een grote en ontwikkelende corporatie, ben ik benoemd als huurderscommissaris en begeleid ik vanuit de RvC het vierjaarlijkse visitatieproces.

### **Eerdere / andere opdrachten:**

2015-2020: voorzitter Housing Beraad Westelijke Mijnstreek+Maastricht+Parkstad, (afgerond 1/3/2020)

2011-2019: vice-voorzitter van de RvC Wonen Meerssen (afgerond 1/7/2019)

2010-2019: lid regionale klachtencommissie Wonen Zuid, Limburg (afgerond 1/10/2019)

2016 - 2017: Carnissetuin, Rotterdam, organisatie en herstart van Rotterdamse sociale buurt-leertuin

2013 - 2018: Auditor en Myserie-bezoeker voor Bewuste Bouwers in Zuid - Oost Nederland

2015 - 2016: IBA Parkstad expertmeeting Gravenrode, Inwoners-informatie-festival, Leisure Lane

2012: Ambassadeurs-bijeenkomst 'de ridders van Gebrookerbos', Heerlen.

### **Werkervaring van Doenja Urlings voor de start van Jadoen:**

01-10-2009/30-11-2010: procesmanager / senior adviseur  
KAW architecten en adviseurs, Nijmegen - Rotterdam - Groningen  
- commercieel netwerker voor KAW in Limburg / Brabant  
- trekker kennisteam participatie & particulier opdrachtgeverschap  
- procesmanager en adviseur: herstructurering, wijken, participatie

01-01-2008/30-09-2009: directeur Klant Woonmaatschappij Zo Wonen, Sittard (e.o.)  
- manager afdeling klant (72 FTE) en lid directieteam  
- verantwoordelijk primaire processen verhuur / verkoop / beheer  
- netwerkopbouw: partners, stakeholders, huurdersorganisaties

16-04-2007/31-12-2007: accountmanager wonen (voor provincie & regio's Limburg)  
Ministerie VROM-WWI, directie Stad en Regio, Den Haag

01-10-1996/15-04-2007: commercieel adviesgroepmanager (16 FTE) en senior adviseur  
Atrivé, adviesgroep Markt en Vastgoedstrategie, Best – Houten

01-04-1996/30-09-1996: medewerker planning en control  
Stichting Gemeenschappelijk Woningbeheer, Eindhoven.

**Opleidingen:**

- 01-09-2005/01-09-2007: Master City Developer (MCD) Erasmus Universiteit Rotterdam  
- eindschrijft: 'Community Planning, draagvlak, participatie en sturing in de Nederlandse stedelijke gebiedsontwikkeling'
- 01-09-1989/01-11-1995: Bouwkunde / Architectuur Technische Universiteit Eindhoven  
- eindontwerp en scriptie: '(Samen) Wonen'
- 01-09-1983/01-07-1989: VWO-β Stella Maris College, Meerssen  
- pakket: Ned., Eng., Fra., Wis-B, Nat., Biol., Econ.-I

**Cursussen o.a.:**

- 2011 - 2022: Diverse studiedagen van de VTW en andere opleidingsinstituten, gericht op professioneel toezicht (m.n. in de sector woningcorporaties). Medio 2023 verwacht ik het certificaat van UMIO/bestuursacademie Limburg te behalen en kan ik in het toezichthoudersregister worden ingeschreven.
- 2004 - 2005: Van manager naar leider, in- en extern Atrivé
- 2004: Aikido en authentiek acquireren, in- en extern Atrivé

**Privé:**

Ik woon samen met Klaas en ben actief in mijn buurt (Grijzegrubben, Nuth) en bij het IVN (Nuth). Sporten doe ik graag en meermalen per week (aerobics, fitness, pilates), ik wandel en fiets, ik rij motor. Wij zorgen samen voor een -inmiddels op zichzelf wonende- pleegdochter van 20 en een aantal keer per jaar logeren er allerlei kleine (stads-)kids uit de familie bij ons thuis. Dat is intensief en volop genieten!

Mijn opa (moederszijde, Kerkrade - Schinnen) werkte in Limburg eerst als douanier en later als mijnpolitie (bovengronds) op de mijn Emma. Hij reed al vroeg auto's en hield van wielrennen en voetbal. Hij vertelde mij veel verhalen over zijn belevenissen (internationale botersmokkel, kledingdiefstal op de mijn), deed aan boekbinden en biljarten en leerde Italiaans om met de mijnwerkers te kunnen communiceren. Zijn 4 zonen mochten niet ondergronds, zij werden loodgieter, elektricien, autoschade-expert en HTS-ingenieur. Zijn vrouw -mijn oma- was psychisch ziek geworden door oorlogservaringen en werd in die jaren met foute methoden behandeld. Mijn moeder is hun enige dochter en verving haar moeder in het gezin. Mijn andere opa (vaderszijde, Ulestraten) was een echte levensgenieter, dorpsfiguur en hartstochtelijk voorzitter van de voetbalclub. Hij had heel veel baantjes, zoals chauffeurs voor Heerlense directeuren. Hij rookte als een schoorsteen en overleed op te jonge leeftijd. Zijn vrouw -mijn oma- moest als meisje in Maastricht dienen bij een Franse familie en zette later, toen haar man overleden was, een eieren- en kippenbedrijfje op om rond te kunnen komen. Ikzelf ben in de vroedvrouwschool Heerlen geboren en in Ulestraten opgegroeid. Ging in Meerssen naar middelbare school en kon als eerste generatie in de familie aan de universiteit gaan studeren (dus op kamers in Eindhoven). Daarna woonde ik, vanwege werk, 5 jaar in Amersfoort. Sinds eind 2001 woon ik weer lekker in het zuiden. Ik spreek goed Nederlands, Engels en Frans, redelijk Duits en natuurlijk ook Limburgs dialect.